

Transformação digital

Adaptação de empresas de diferentes setores

Rita Diniz

rita.diniz@streamconsulting.pt



Índice

1 Transformação digital – i4.0

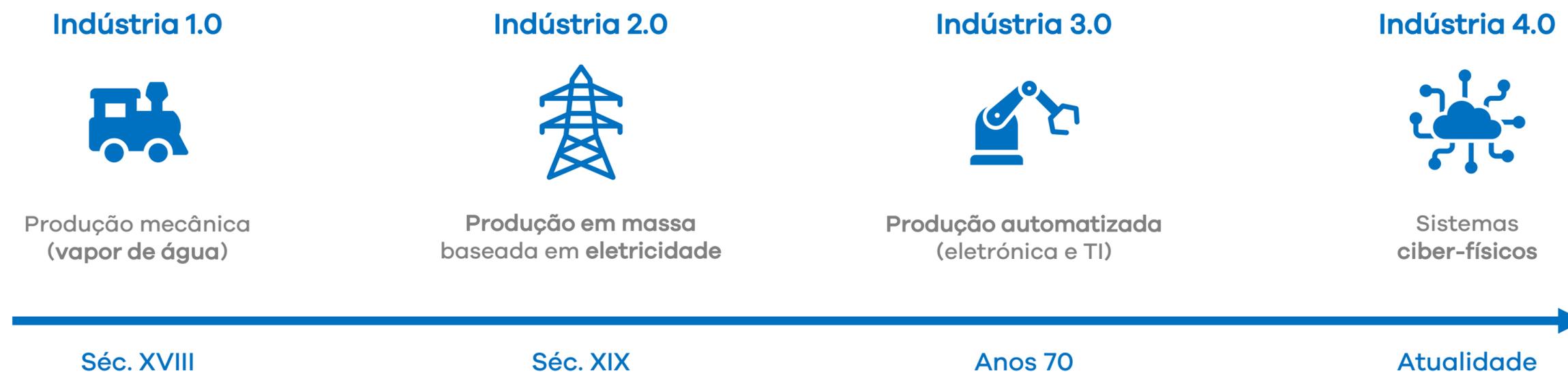
2 STREAM/

3 Projetos i4.0 de sucesso



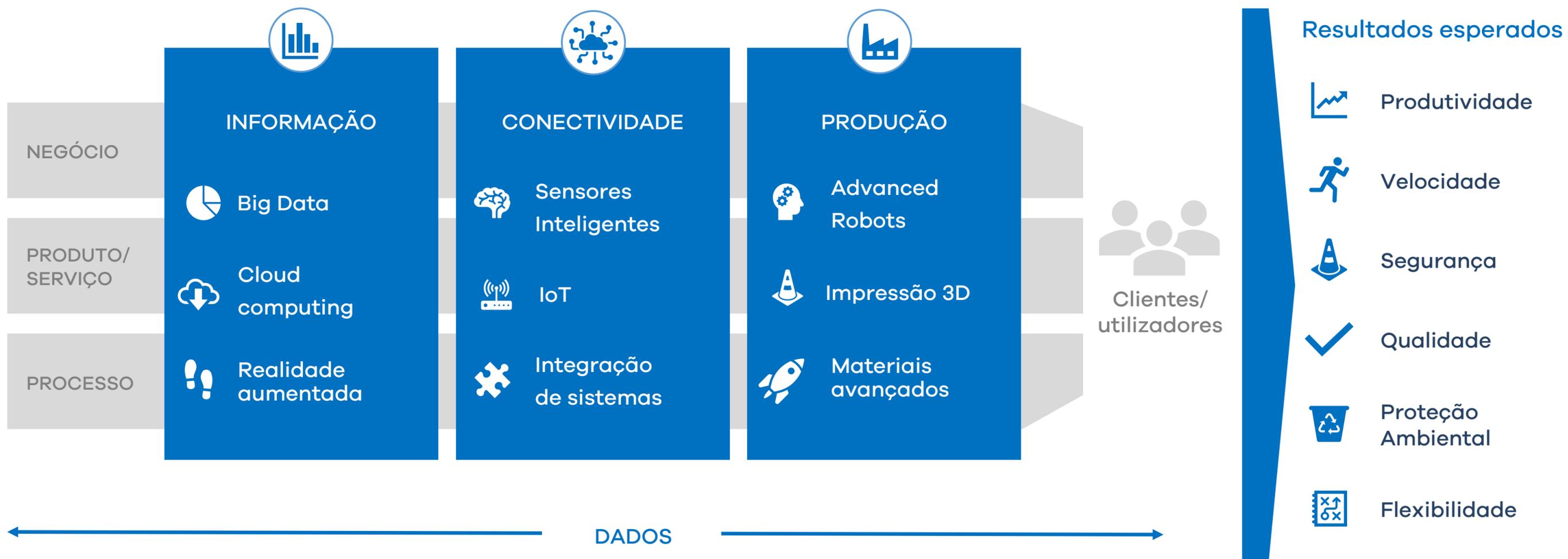
1. Transformação digital - i4.0

A 4ª revolução industrial (indústria 4.0) é a transformação da produção industrial convencional através da fusão da tecnologia digital com a internet, permitindo a cooperação e comunicação direta entre pessoas, máquinas, equipamentos, sistemas logísticos, produtos e métodos de produção.



1. Transformação digital - i4.0

Aplicação de tecnologias que terão impacto no negócio, produto/serviço e processo, alavancando um conjunto de benefícios ímpares.

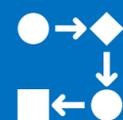


2. STREAM /

Um percurso focado nas pessoas, organizações e na sua evolução, através de serviços integrados de consultoria:



Projetos de Investimento
(P2020/H2020)



Lean Manufacturing
(incluindo formação)



Implementação de sistemas
de Qualidade, Inovação e
IATF



Investimento Direto
Estrangeiro



Avaliação às Empresas



Estudos de Mercado



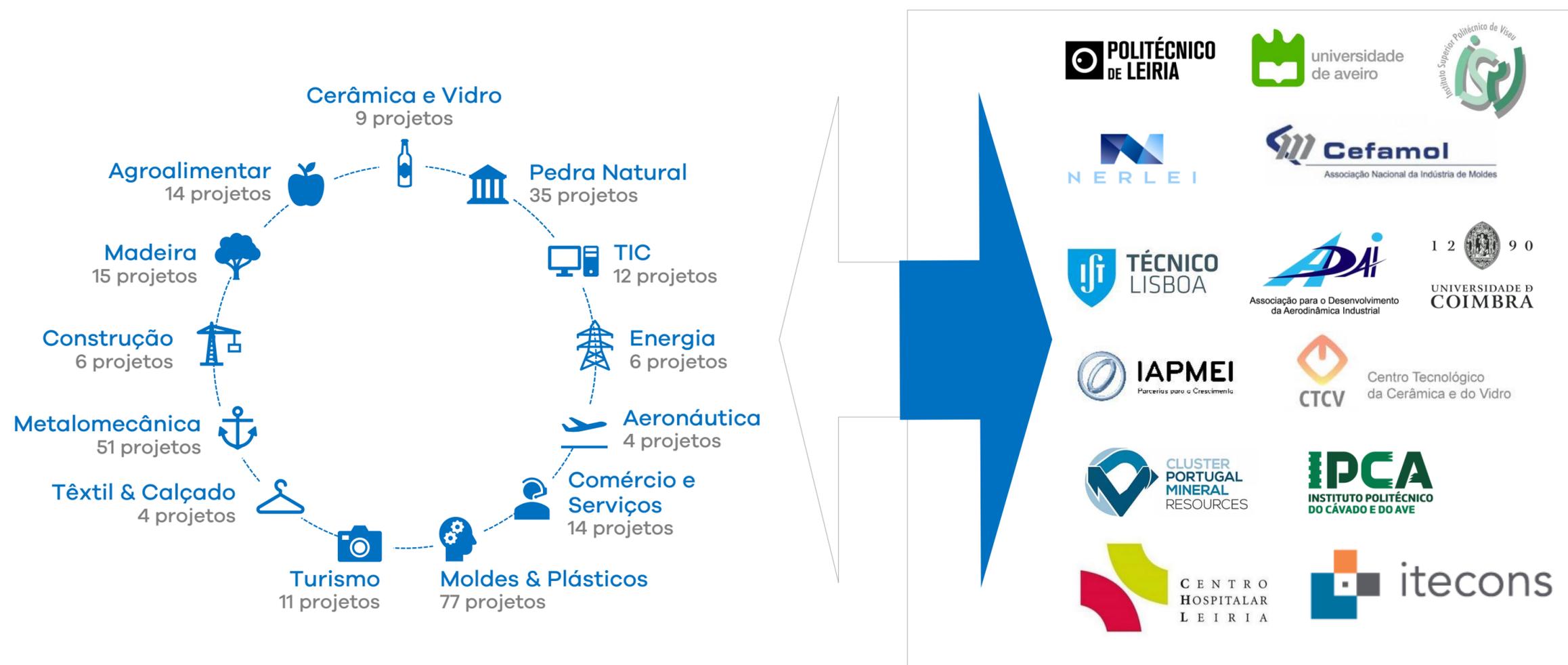
Apoio à Internacionalização



Benefícios Fiscais

2. STREAM /

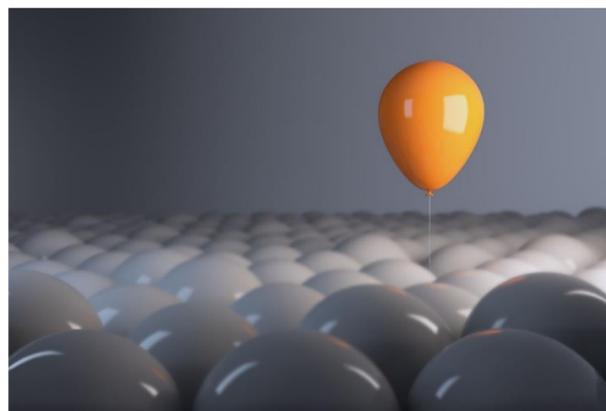
A STREAM/ é reconhecida como um parceiro de confiança (nacional e internacional), transformando os desafios mais complexos dos seus clientes em soluções inovadoras de negócio. Está inserida num importante ecossistema, conhecendo diversos negócios e contando com parceiros de relevo na adoção da indústria 4.0.



3. Projetos i4.0 de sucesso

Ao nível da aplicabilidade da i4.0, a STREAM/ presta um serviço abrangente e integrado que tem início com o levantamento e diagnóstico preliminar, para que, posteriormente, seja definido um plano de melhoria, podendo este ser apoiado por incentivos (ex. Portugal 2020).

Setor: Moldes & Plásticos



Moldes RP |
Processo I&DI

Setor: Serviços



STREAM |
LEAN OFFICE – Digitalização nos serviços

Setor: Cerâmica & Vidro



NORMAX |
Otimização de linha de produção de pipetas de Pasteur

Setor: Madeira



JOSÉ AFONSO E FILHOS |
Linha automática de carregamento, descasque, cubicagem e corte de tábuas, com recurso a sistema scanner de otimização de corte

3. Projetos i4.0 de sucesso

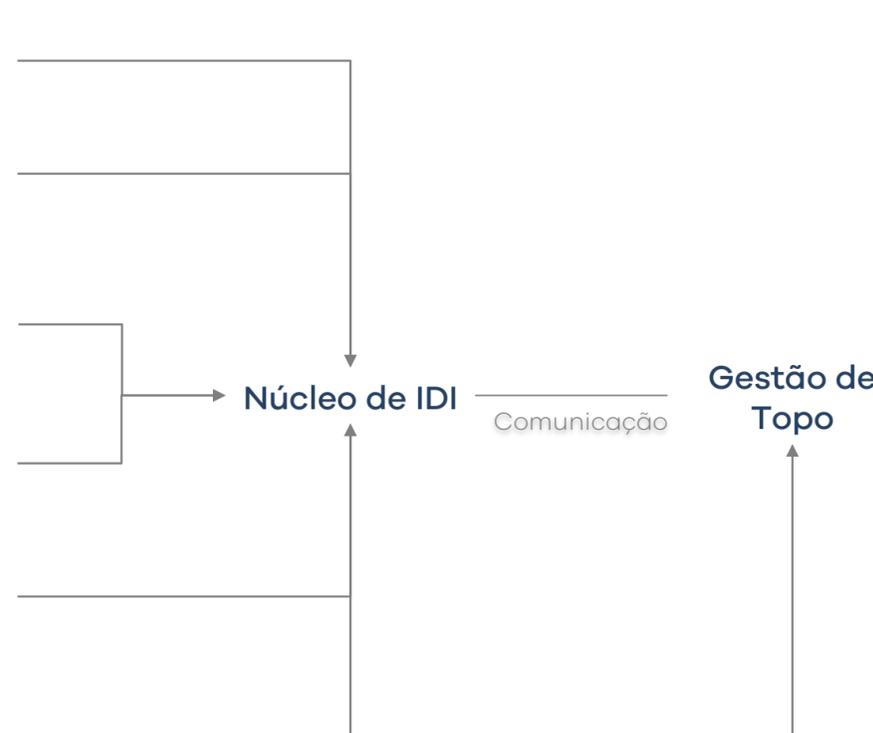
Setor: Moldes & Plásticos

MOLDES RP | Processo I&DI

Propostas de melhoria (To be)

A Moldes RP alavancou um crescimento sustentado com a investigação industrial e o desenvolvimento experimental de novos produtos e serviços, catapultados por atividades de I&DI e de valorização do conhecimento adquirido, quer individualmente, quer em cooperação.

Gestão de Ideias	Mecanismos de captação de ideias e seleção de projetos
Gestão de Projetos	Metodologias de projetos
Reconhecimento de Projetos	Definição de metodologias para reconhecimento de projetos
Gestão de Interfaces	Vigilância tecnológica de mercado e organizacional
Gestão de Conhecimento	Mecanismos de gestão e partilha do conhecimento
Avaliação	Medição e resultado de KPIs do processo de SG IDI



Ex. Projeto IDT SAFE

Desenvolvimento e Fabrico de Implantes Traqueobrônquicos em Silicone (Produto e Processo)



Aplicação de tecnologias i4.0:

- Big Data
- Simulação avançada de dados
- Impressão 3D
- Robots aplicados ao fabrico

3. Projetos i4.0 de sucesso

Setor: Serviços

STREAM | LEAN OFFICE – Digitalização nos serviços

Desempenho atual (As Is)

Operações manuais sem criação de valor e que agregam um avultado dispêndio de tempo, como o *copy paste* de informação interna de candidaturas a projetos para websites institucionais.

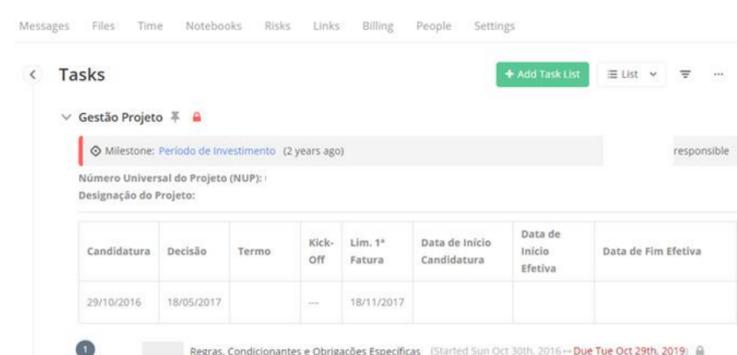
Propostas de melhoria (To be)

Centralização e digitalização de operações através de sistemas que permitem a conexão a outros sistemas e que identificam padrões de resposta utilizando Big Data e Data Mining.

Ferramenta de elaboração e gestão de projetos



Ferramenta de gestão automática de projetos



Resultados

- Aumento de 400% no n.º de projetos em gestão por colaborador
- Aumento do Volume de Negócios
- Melhor desempenho dos colaboradores

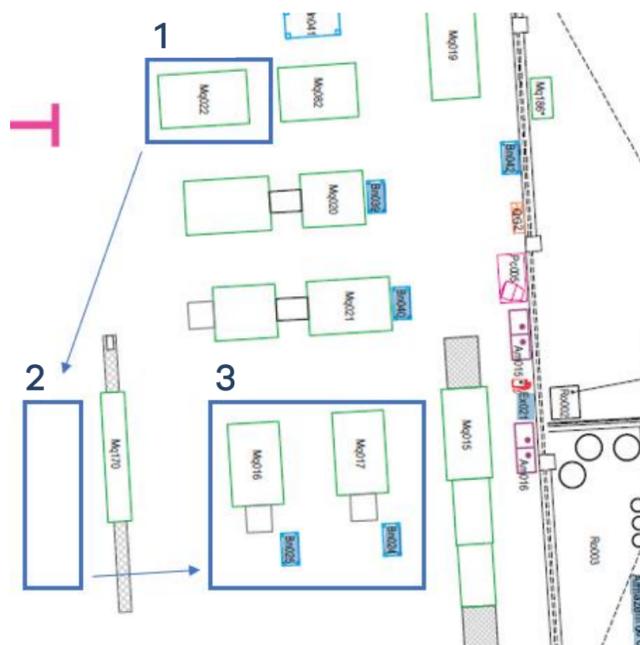
3. Projetos i4.0 de sucesso

Setor: Cerâmica & Vidro

NORMAX | Otimização de linha de produção de pipetas de Pasteur

Desempenho atual (As Is)

Layout industrial



1 Corte de Tubo de vidro



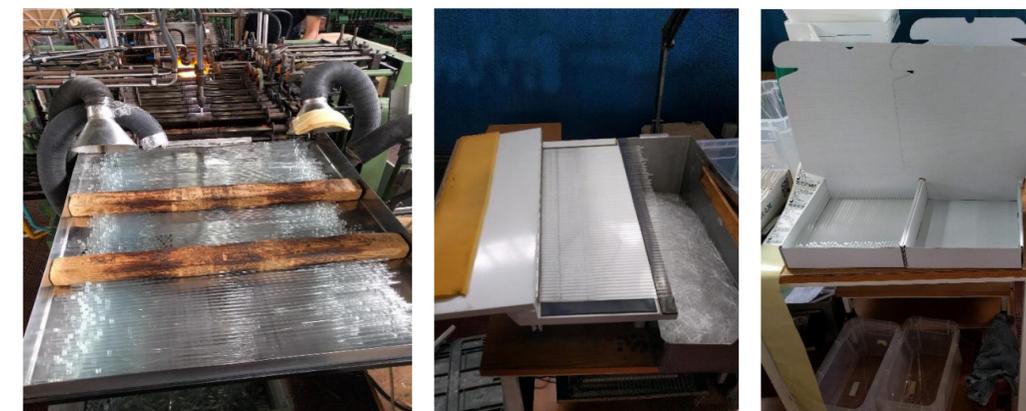
- Operação manual
- Tarefas sem valor acrescentado
- Etc.

2 Armazenamento
Produto em produção



- Layout desfavorável
- Trabalho para stock
- Etc.

3 Moldagem pipetas



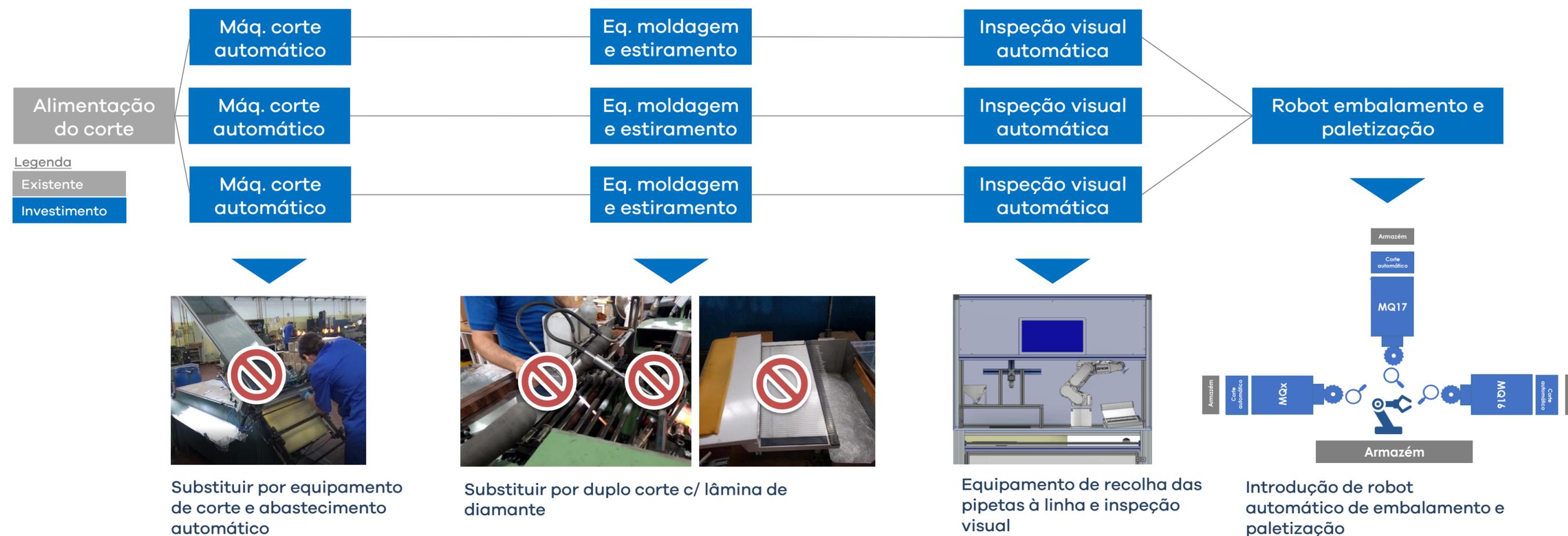
- Etapas sem valor acrescentado (ex. duplo corte no equipamento)
- Operações manuais (acerto das pipetas e embalagem)
- Etc.

3. Projetos i4.0 de sucesso

Setor: Cerâmica & Vidro

NORMAX | Otimização de linha de produção de pipetas de Pasteur

Propostas de melhoria (To be)



3. Projetos i4.0 de sucesso

Setor: Cerâmica & Vidro

NORMAX | Otimização de linha de produção de pipetas de Pasteur

Comparação de cenários/Resultados

	Atual	Proposta 1	Proposta 5
 N.º máquinas	2	2	3
 N.º operadores	2,25	1,7	0,14
 Custo [€/ano]	51.750	26.500	2.100
 Produtividade [M pip/op]	5,26	6,32	122,19
 Investimento [€]	0	160.300	190.300
 Payback	0	3 anos e 2 meses	3 anos e 10 meses

(...)

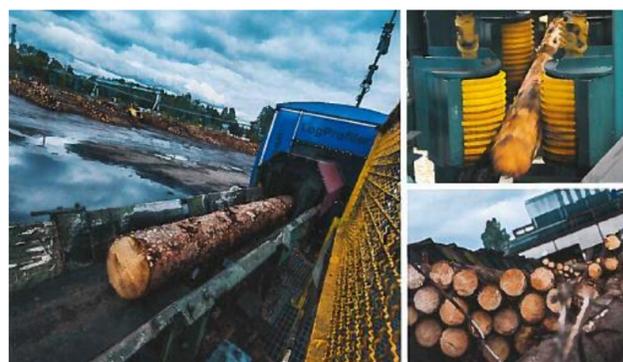
3. Projetos i4.0 de sucesso

Setor: Madeira

JOSÉ AFONSO E FILHOS | Linha automática de carregamento, descasque, cubicagem e corte de tábuas, com recurso a sistema scanner de otimização de corte

Propostas de melhoria (To be)

1 Carregamento, cubicagem e descasque dos toros, de forma automática



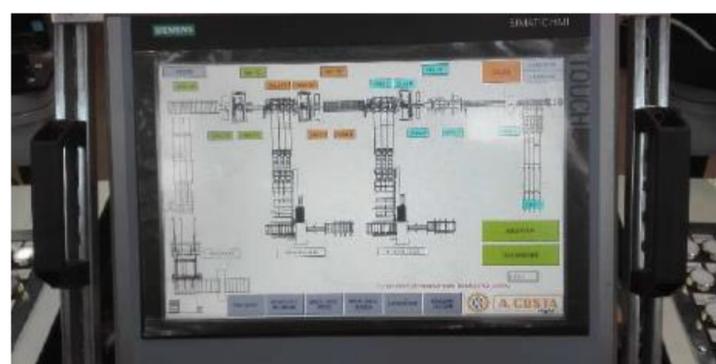
3 Sistema automático de transporte e rotação dos toros com ajuste das serras de corte



2 Introdução de sistema scanner, medição e otimização do corte dos toros em tábuas



4 Controlo remoto em tempo real

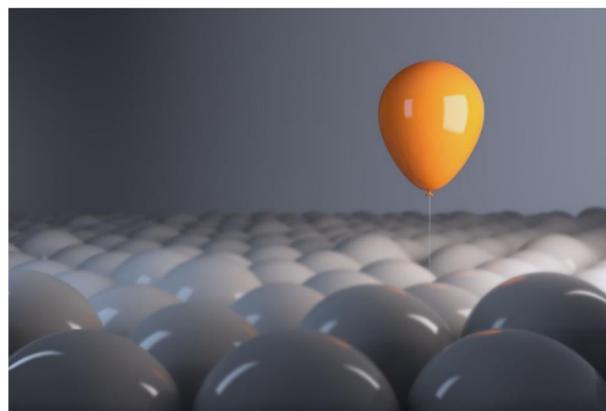


Resultados

-  Aumento da capacidade produtiva em 36% (2016-2020)
-  Controlo de qualidade automático em linha, com maior aproveitamento dos toros
-  EBITDA de 8%, em 2016, para 17%, em 2020 (est.)
-  Processo totalmente automatizado e flexível

Contactos dos clientes

Setor: Moldes & Plásticos



Moldes RP |
www.moldesrp.pt
moldesrp@moldesrp.pt

Setor: Serviços



STREAM |
www.streamconsulting.pt
geral@streamconsulting.pt

Setor: Cerâmica & Vidro



NORMAX |
www.normax.pt
jorge.casal@normax.pt

Setor: Madeira



JOSÉ AFONSO E FILHOS |
www.jaf-madeiras.com
rh@jaf-madeiras.com



business empowering

Obrigada!

Rita Diniz

Rita.diniz@streamconsulting.pt



R. Senhor dos Milagres, nº 79 – 1º andar
2415-020 Milagres
Leiria - Portugal

244 836 535
geral@streamconsulting.pt
streamconsulting.pt

 twitter.com/Stream_Consult
 facebook.com/stream.consulting.lda
 linkedin.com/company/streamvalue-consulting-lda-